

Rolf Taubert

**Kompetenzen älterer Führungskräfte
– Erfahrungen mit einem Beratungsinstrument zur Identifikation,
Einsatz und Weiterentwicklung der Stärken älterer Führungskräfte**

„Ältere Arbeitnehmer sind nicht weniger, sondern anders leistungsfähig als jüngere“ (BDA, 2003). Diese Aussage, welche die aktuelle Forschungssituation zu Kompetenzen älterer Mitarbeiter/innen in einem Satz zusammenfasst, dringt in vielen Bereichen immer noch eher langsam in den unternehmerischen Alltag durch. Eine besondere Rolle fällt hier den älteren Führungskräften zu. Wodurch zeichnen sie sich aus? Was sind ihre Stärken, ihre Schwächen? Wie kann man sie „noch“ einsetzen?

Um diese Fragen zu beantworten entwickelte das Institut für Management und Organisation (IMO) GmbH, Bochum, zusammen mit dem Institut für betriebliche Gesundheitsförderung BGF GmbH, Köln, im Rahmen des Projekts DemoKomp der BAuA ein Beratungsinstrument. Dieses Instrument ermöglicht es, (1) die Stärken älterer Führungskräfte zu identifizieren, (2) optimale Einsatzmöglichkeiten zu erarbeiten und (3) eine individuelle Personalentwicklung älterer Führungskräfte zu planen.

Dieses Instrument wurde zu einem kombinierten Online-Offline-Beratungsinstrument weiterentwickelt. Basierend auf Selbst- und Fremdeinschätzungen der älteren Führungskraft in den Feldern Handlungs-, Gesundheits- und Fachkompetenz wird ein Beratungsgespräch geführt. Dabei werden nach einem ressourcenorientierten Ansatz die individuellen Stärken der älteren Führungskraft reflektiert und (1) Möglichkeiten gesucht, diese optimal einzusetzen und (2) individuell abgestimmte Personalentwicklungsmaßnahmen gestaltet. Das Instrument wird zurzeit in [Anzahl] Unternehmen im Sinne eines Piloteinsatzes genutzt.

In diesem Vortrag stellt Prof. Dr. Rolf Taubert die Erfahrungen aus der Entwicklungsphase sowie die praktischen Erfahrungen mit diesem

Instrument vor und zieht Schlussfolgerungen, auf welche Weise die Verankerung eines solchen Instruments von Unternehmen und Organisationen genutzt werden kann, um die – häufig leider immer noch unterschätzten – Kompetenzen älterer Führungskräfte optimal zu nutzen, weiterzuentwickeln und langfristig zu erhalten.

Prof. Dr. Rolf Taubert
Institut für Management und Organisation (IMO) GmbH
Wasserstrasse 221
44799 Bochum

Telefon: 02 34 - 97 11 226
Fax: 02 34 - 97 11 215
Mail: rolf.taubert@imo-bochum.de